

**Raport o sytuacji ekonomiczno – finansowej za 2025 r.
dla Regionalnego Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa
im. prof. dr hab. Tadeusza Dorobisza we Wrocławiu**

Podstawa prawna: art. 53 a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2026 r. poz. 156).

I. Wybrane informacje o samodzielnym publicznym zakładzie opieki zdrowotnej

- 1. Regionalne Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa
im. prof. dr hab. Tadeusza Dorobisza we Wrocławiu**
2. Adres siedziby: 50-345 Wrocław, ul. Czerwonego Krzyża 5/9
3. tel. 071 371 58 12, fax: 071 328 17 13, mail : sekretariat@rckik.wroclaw.pl
4. Miejsce prowadzenia działalności :Wrocław ul. Czerwonego Krzyża 5/9 oraz 3 oddziały na terenie województwa dolnośląskiego.
5. Numer identyfikacyjny REGON : **000291121**
6. Numer w Krajowym Rejestrze Sądowym : **KRS 0000034677**
7. Data wpisu i numer rejestru podmiotów wykonujących działalność leczniczą:
12.05.1999 r. 000000018671

II. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy (2025).

1. Analiza wskaźnikowa

Wskaźniki ekonomiczno – finansowe służące do przeprowadzenia oceny RCKiK we Wrocławiu zostały obliczone zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz. U. 2017 r. poz. 832).

Na podstawie sprawozdania finansowego sporządzonego za 2025 rok przeprowadzono analizę wskaźnikową. W ocenie wskaźnikowej Centrum uzyskało 49 pkt. co stanowi 70 % maksymalnej liczby punktów.

- 1.1. Wskaźniki zyskowności pokazują, jaki przychód uzyskuje Centrum w relacji do zaangażowanego kapitału, majątku, etc.

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej pokazuje udział wyniku z działalności operacyjnej w przychodach ze sprzedaży i pozostałych przychodach operacyjnych. Wskaźnik osiągnął wartość ujemną.

Wskaźnik rentowności aktywów pokazuje efektywność zarządzania majątkiem. Banki oczekują, aby wskaźnik osiągał dodatni poziom 2% - 6%. Publiczne podmioty nie są nastawione na osiąganie zysku – ich celem statutowym jest zabezpieczenie realizacji świadczeń finansowanych ze środków publicznych. Wskaźniki zyskowności określają zdolność Centrum do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Ważna jest stabilność sytuacji ekonomiczno – finansowej, zapewniająca kontynuację działalności.

Wskaźniki rentowności w analizowanym okresie przyjęły wartości ujemne z uwagi na poniesiona przez Centrum stratę netto za 2025 rok.

Raport o sytuacji ekonomiczno – finansowej za 2025 r. dla Regionalnego Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa im. prof. dr hab. Tadeusza Dorobisza we Wrocławiu

1.2. Wskaźniki płynności świadczą o zdolności jednostki do terminowego regulowania zobowiązań. W ocenie punktowej w 2024 roku wskaźniki otrzymały łącznie 20 punktów, w roku 2025 utrzymują się na tym samym poziomie.

Wskaźnik płynności bieżącej pokazuje stopień pokrycia krótkoterminowych zobowiązań majątkiem obrotowym, rozumianym jako suma zapasów, należności krótkoterminowych, inwestycji krótkoterminowych oraz gotówki. Przyjmuje się, że wartość tego wskaźnika powinna oscylować w przedziale 1,2 - 2,0.

Wskaźnik płynności szybkiej informuje o stopniu pokrycia zobowiązań krótkoterminowych aktywami płynnymi. Zapasy i rozliczenia międzyokresowe czynne, jako najmniej płynne spośród aktywów bieżących, są w obliczeniu tego wskaźnika pomijane. Wskaźnik umożliwia ocenę zdolności Centrum do regulowania bieżących zobowiązań. Z punktu widzenia oceny płynności jest jednym z najważniejszych wskaźników. Optymalna wartość wskaźnika powinna kształtować się w przedziale 1,0 - 1,2.

Centrum charakteryzuje się wysoką płynnością finansową.

1.3. Wskaźnik rotacji należności określa w ciągu ilu dni następuje spływ należności oraz informuje o tym, w jakim stopniu Centrum kredytuje inne podmioty.

Wskaźnik rotacji zobowiązań z tytułu dostaw i usług informuje w jakim cyklu Centrum realizuje swoje zobowiązania wobec kontrahentów oraz jak się zmienia jego sytuacja płatnicza. Jest to stosunek zobowiązań z tytułu dostaw i usług do przychodów ze sprzedaży wyrażony w dniach. Jest to jeden z podstawowych wskaźników oceniający sytuację finansową. Za modelową relację uznaje się, gdy wskaźnik rotacji zobowiązań z tytułu dostaw i usług jest równy wskaźnikowi rotacji należności.

Wskaźnik rotacji należności wyniósł 53 dni i był niższy niż w 2024 roku (58 dni), co oznacza poprawę efektywności odzyskiwania należności od odbiorców. Wskaźnik rotacji zobowiązań utrzymał się na niezmiennym poziomie, co świadczy o stabilnej polityce regulowania zobowiązań wobec dostawców. Ogółem sytuację w zakresie zarządzania należnościami i zobowiązaniami można ocenić jako stabilną.

1.4. Wskaźnik zadłużenia aktywów i wskaźnik wypłacalności świadczą o dobrej kondycji jednostki.

Wskaźnik zadłużenia aktywów określa strukturę finansowania majątku i pokazuje udział zobowiązań krótkoterminowych i długoterminowych wraz z rezerwami w aktywach Centrum.

Wskaźnik wypłacalności ukazuje stosunek zobowiązań długo i krótkoterminowych oraz rezerw na zobowiązania do funduszu własnego, a zatem ile razy zobowiązania przekraczają kapitał własny. Wskaźniki zadłużenia kształtują się na niskim poziomie.

Centrum nie finansuje swojej działalności kapitałem zewnętrznym. Do finansowania działalności wykorzystuje fundusze własne.

Niewspółmierny do przychodów przyrost kosztów działalności operacyjnej związany jest przede wszystkim z czynnikami zewnętrznymi i makroekonomicznymi (m. in. Inflacją, silną presją płacową, niedoborem wykwalifikowanych kadr, formalno – prawnymi zobowiązaniami do regulacji wynagrodzeń, wzrostem kosztów materiałów medycznych). Zatem o ile większość kosztów, związana z obligatoryjnymi jak i fakultatywnymi wzrostami wynagrodzeń pracowników, zatrudnionych zarówno w formie umów o pracę (wynikających z zapisów ustawy z dnia 8 czerwca 2017 r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne zatrudnionych w podmiotach leczniczych oraz ustawy z dnia 10 października 2002 r. o minimalnym wynagrodzeniu za pracę) jak i pracowników zatrudnionych w formach

Raport o sytuacji ekonomiczno – finansowej za 2025 r. dla Regionalnego Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa im. prof. dr hab. Tadeusza Dorobisza we Wrocławiu

cywilnoprawnych, znalazło odzwierciedlenie we wzroście cen ustawowych, to rosnące koszty w zakresie pozostałych pozycji rachunku zysków i strat są pokrywane ze środków własnych. Najistotniejszą konsekwencją ww. regulacji jest nawarstwianie się dysproporcji pomiędzy skrajnymi kategoriami zaszeregowania oraz systemowe, w niższych kategoriach, zrównywanie wynagrodzeń, co prowadzi do znaczącej rotacji personelu a w konsekwencji potęguje ryzyka związane z zapewnieniem obsady. Nominalnie rosnące koszty wynagrodzeń przyczyniają się również do generowania roszczeń w zakresach umów cywilno-prawnych i powiększania wartości świadczeń okołopłacowych, w tym m.in. odpraw emerytalnych i nagród jubileuszowych, rezerw aktuarialnych, Pracowniczych Planów Kapitałowych (PPK) a w konsekwencji powiększania pozycji wpływających na wynik jednostki. Poza problemami stricte kadrowo-płacowymi, znaczącymi pozycjami w kontekście problemów zarządczych są usługi obce oraz zużycie materiałów i energii, które łącznie z pozycją wynagrodzeń wraz z pochodnymi stanowią za 2025 r. ok. 93% kosztów rodzajowych jednostki. Pozycja usług obcych, która za ww. okres stanowi ok. 12,8% ogółu kosztów, wykazuje dynamikę na poziomie ok. 115,2% w stosunku do analogicznego okresu roku poprzedzającego. Wzrosty cen (będące m.in. wynikiem sytuacji nadzwyczajnych, związanych w głównej mierze z sytuacją makroekonomiczną, konfliktem zbrojnym na Ukrainie, Bliskim Wschodzie oraz obligatoryjnymi wzrostami wynagrodzeń) odnotowywane są również m.in. w umowach dotyczących pozostałych usług min. utylizacji odpadów. Wzrost wynagrodzeń w 2025 r. w grupach zawodowych o łącznie ok. 2,4 mln złotych nastąpił w związku z realizacją:

- ustawy z dnia 10 października 2002 r. o minimalnym wynagrodzeniu za pracę (Dz.U. 2024, poz. 1773) i rozporządzenia Rady Ministrów z 12 września 2024 r. w sprawie wysokości minimalnego wynagrodzenia za pracę oraz wysokości minimalnej stawki godzinowej w 2025 r. (Dz.U. Dz.U. 2024 poz. 1362),
- ustawy z dnia 8 czerwca 2017 r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych (Dz.U. z 2022, poz. 2139) – w odniesieniu do okresu od 1 lipca 2025 r.,
- postulatów płacowych zgłoszonych przez zakładową organizację związkową działającą w Centrum.

Nie bez znaczenia dla wzrostów płac pozostawał fakt, iż pracodawca zmierzał do zatrzymania obecnie zatrudnionych pracowników i zahamowania niekontrolowanego odpływu kadr z powodów płacowych do innych wrocławskich jednostek ochrony zdrowia. Wzrost wynagrodzeń w aglomeracji wrocławskiej wraz z brakiem możliwości pozyskania pracowników o odpowiednich kwalifikacjach stanowiły i będą stanowić podstawowe ryzyko dla sytuacji kadrowej Jednostki.

W aspekcie przychodowym Centrum pozbawione jest możliwości pozyskiwania dodatkowych przychodów w zakresie działalności komercyjnej. Przychody z tytułu sprzedaży nadwyżek osocza niewydanego do lecznictwa (14,5 tys. litrów vs 2024 (17 tys. litrów) o 2,5 tys. litrów jak i spadek cen 150,50 euro vs 180,76 euro w 2024 r.) o 30,26 euro na litrze miały znaczący wpływ na wynik finansowy Centrum.

Wyliczone wskaźniki świadczą o prawidłowym zarządzaniu majątkiem jaki i stabilności ekonomiczno-finansowej jednostki.

**Raport o sytuacji ekonomiczno – finansowej za 2025 r.
dla Regionalnego Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa
im. prof. dr hab. Tadeusza Dorobisza we Wrocławiu**

ANALIZA WSKAŹNIKOWA I PUNKTOWA SYTUACJI FINANSOWEJ za rok 2025

Wskaźniki	Metoda ustalenia	Przedziały wartości	Ocena punktowa	Wskaźnik	Ocena
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI					
Zyskowności netto	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	-11,1%	0
Zyskowności działalności operacyjnej	$\frac{\text{wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$	poniżej 0,0 % od 0,0% do 3,0 % powyżej 3,0% do 5,0% powyżej 5,0%	0 3 4 5	-15,0%	0
Zyskowność aktywów	$\frac{\text{wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$	poniżej 0,0 % powyżej 0,0% do 2,0 % powyżej 2,0% do 4,0% powyżej 4,0%	0 3 4 5	-6,3%	0
RAZEM WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	15	Uzyskane pkt.	0
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI					
Płynności bieżącej	aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia <u>międzyokresowe (czynne)</u> zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	poniżej 0,6 od 0,60 do 1,00 powyżej 1,00 do 1,50 powyżej 1,5 do 3,00 powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 4 8 12 10	10,72	10
Płynności szybkiej	aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia <u>międzyokresowe (czynne)</u> - zapasy zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	poniżej 0,50 powyżej 0,50 do 1,00 powyżej 1,00 do 2,50 powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	0 8 13 10	8,13	10
RAZEM WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	25	Uzyskane pkt.	20
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI					
Rotacji należności (w dniach)	średni stan należności z tytułu dostaw i usług $\times \frac{\text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	poniżej 45 dni od 45 dni do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	3 2 1 0	53	2
Rotacji zobowiązań (w dniach)	średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług $\times \frac{\text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$	do 60 dni od 61 dni do 90 dni powyżej 90 dni	7 4 0	16	7
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	10	Uzyskane pkt.	9
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA					
Zadłużenia aktywów (%)	$\frac{\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{aktywa razem}} \times 100\%$	poniżej 40 % od 40% do 60% powyżej 60% do 80% powyżej 80%	10 8 3 0	10%	10
Wypłacalności	$\frac{\text{zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{fundusz własny}}$	od 0,00 do 0,50 od 0,51 do 1,00 od 1,01 do 2,00 od 2,01 do 4,00	10 8 6 4 0	0,13	10
RAZEM WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI		Maksymalna ocena pkt.	20	Uzyskane pkt.	20
SUMA UZYSKANYCH PUNKTÓW					49

**Raport o sytuacji ekonomiczno – finansowej za 2025 r.
dla Regionalnego Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa
im. prof. dr hab. Tadeusza Dorobisza we Wrocławiu**

III. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2026-2028.

1. Opis przyjętych założeń.

- 1.1. Centrum prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2026 - 2028 została opracowana zgodnie z art. 52 ww. ustawy. Prognozę opracowano na podstawie projektu „Wieloletnich założeń makroekonomicznych na lata 2026-2030” oraz projekcji inflacji ogłoszonej przez NBP. Centralna ścieżka projekcji NBP (opublikowana dnia 6 marca 2026 r) zakłada, że inflacja cen konsumenta (CPI) w 2026 r. wyniesie 2,3 %, po czym wzrośnie do 2,4% w 2027 r. i wróci do poziomu 2,3% w 2028 r.
- 1.2. Do prognozy przychodów przyjęto realizację świadczeń na niezmiennym poziomie we wszystkich obszarach działalności, w szczególności wydawanie krwi i jej składników podmiotom leczniczym, sprzedaż nadwyżek, sprzedaż badań oraz szkoleń zewnętrznych. Wielkość produkcji oraz ilość wydań krwi i jej składników do lecznictwa na rok 2026 została zaprognozowana w oparciu o plan finansowy na 2026 r.
- 1.3. Przychody z tytułu dofinansowania zadań w formie dotacji z budżetu państwa wymienionych w art. 27 ust. 1 pkt 1, 3-5, 11-13 ustawy o publicznej służbie krwi, na poziomie przyznanych środków w latach ubiegłych.
- 1.4. Przychody z tytułu otrzymania dotacji na sfinansowanie podwyżek dla pielęgniarek realizujących zadania określone w art. 27 ust. 1 pkt 3-5 ustawy o publicznej służbie krwi na poziomie wykonania roku 2025.
- 1.5. Przychody z tytułu realizacji „Narodowego Programu Leczenia Chorych na Hemofilię i Pokrewne Skazy Krwotoczne na lata 2024-2028” na poziomie przychodów roku 2025.
- 1.6. Przychody z tytułu realizacji wieloletniego programu polityki zdrowotnej pod nazwą „Zapewnienie samowystarczalności Rzeczypospolitej Polskiej w krew i jej składniki na lata 2021-2026”, zwanego dalej „Programem” w zakresie celu szczegółowego: „Utrzymanie stałej liczby świadomych dawców krwi i jej składników”, „Zwiększenie świadomości społecznej w zakresie honorowego krwiodawstwa”, „Zwiększenie świadomości zdrowego odżywiania wśród krwiodawców”, na poziomie przyznanych środków w 2025 roku.
- 1.7. Sprzedaż zagraniczna została zaplanowana na podstawie zawartych umów na rok 2026 a w latach następnych zwiększenia ilości sprzedawanego osocza i wzrostu cen.
- 1.8. Do prognozy przyjęto wzrost kosztów na poziomie inflacji projektowanej. Zgodnie z analizą trendów w przychodach i kosztach kształtujących się w ubiegłych latach, z uwzględnieniem aktualnych na dzień tworzenia Raportu o sytuacji ekonomiczno – finansowej dostępnych informacji mogących mieć wpływ na przyszłą sytuację finansową Centrum. Przedstawiono prognozowane wartości na lata 2026 – 2028 w oparciu o dane porównawcze z ostatniego zamkniętego okresu rozliczeniowego, tj. roku 2025 r. Tempo wzrostu przychodów ze sprzedaży produktów i zrównanych z nimi zaplanowano na bardzo ostrożnym poziomie.
- 1.9. W okresie prognozy Centrum będzie konsekwentnie realizowało regulacje prawne zapisane w ustawie z dnia 8 czerwca 2017 r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego

Raport o sytuacji ekonomiczno – finansowej za 2025 r. dla Regionalnego Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa im. prof. dr hab. Tadeusza Dorobisza we Wrocławiu

niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych, która to ustawa ma kluczowe znaczenie dla kształtowania skali corocznego wzrostu funduszu płac. Konsekwencją podniesienia wynagrodzeń będzie oczekiwanie wzrostu wartości stawek umów cywilnoprawnych. Zwrócić należy uwagę, iż jednostka na dzień sporządzania niniejszego raportu nie posiada dostatecznej wiedzy na temat skali oraz źródeł finansowania tak znacznych planowanych wzrostów jej funkcjonowania ani konsekwencji zmian kwoty bazowej w kolejnych latach prognozy. W zakresie ryzyk powodujących dodatkowe obciążenie kosztów operacyjnych (w obszarze wynagrodzeń) w latach następnych należy wymienić:

- Zmiany prawne, związane przede wszystkim ze wzrostem minimalnego wynagrodzenia zasadniczego oraz najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych (będące konsekwencją zmiany obecnie obowiązujących współczynników lub wzrostu kwoty bazowej stosowanej do ich przeliczenia),
- Przepisy zmieniające zasady ustalania stażu pracy zostały ogłoszone w Dzienniku Ustaw 21 października 2025 r. Weszły w życie 1 stycznia 2026 roku, a ich konsekwencją są zwiększone koszty osobowe:
 - wyższy dodatek stażowy,
 - wyrównanie dodatku,
 - narody jubileuszowe,
 - urlop i zasiłki,
- niejednoznaczność zmian legislacyjnych w kontekście pracowników nie wykonujących zawodów medycznych a konsekwentnie obejmowanych regulacjami w zakresie minimalnego wynagrodzenia zasadniczego oraz najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych,
- zaostrzenie sporów na tle polityki płacowej, w konsekwencji postępującego spłaszczenia siatki płac,
- uwarunkowany trendami demograficznymi wzrost rynkowych stawek wynagrodzeń w otoczeniu biznesowym jednostki.

1.10. Koszty działalności podstawowej na rok 2026 zostały zaplanowane na poziomie Planu finansowego na rok 2026 r., natomiast w latach 2027–2028 przyjęto:

- amortyzację ustalono według wykazu środków eksploatowanych w Centrum oraz planowanych nakładów inwestycyjnych,
- wartość zużycia materiałów skorygowano o projektowany wskaźnik wzrostu cen towarów i usług konsumpcyjnych na 2027 rok w wysokości 2,4 %, na rok 2028 w wysokości 2,3%,
- usługi obce wzrosły o przewidywane, zwiększające się w wyniku postępującego zużycia aparatury medycznej, koszty przeglądów serwisowych i nadzoru nad systemami informatycznymi,
- podatki i opłaty oraz pozostałe koszty operacyjne ustalono na poziomie Planu finansowego na rok 2026,
- koszty wynagrodzeń i pochodnych przyjęto na poziomie Planu finansowego na 2026 rok, natomiast w latach prognozy skorygowano wzrosty zgodnie z zapisami ustawy z dnia 8 czerwca 2017 r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych.

**Raport o sytuacji ekonomiczno – finansowej za 2025 r.
dla Regionalnego Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa
im. prof. dr hab. Tadeusza Dorobisza we Wrocławiu**

**TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENY SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ
PROGNOZA NA LATA 2026-2028**

Grupa	Wskaźniki	2026		2027		2028	
		Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów	Wskaźnik	Ilość punktów
I. WSKAŹNIKI ZYSKOWNOŚCI	Wskaźnik zyskowności netto (%)	-6,1%	0	-4,1%	0	-2,1%	0
	Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-9,6%	0	-7,3%	0	-5,2%	0
	Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	-3,9%	0	-2,8%	0	-1,6%	0
	Razem		0		0		0
II. WSKAŹNIKI PŁYNNOŚCI	Wskaźnik bieżącej płynności	10,56	10	9,94	10	9,65	10
	Wskaźnik szybkiej płynności	7,96	10	7,50	10	7,23	10
	Razem		20		20		20
III. WSKAŹNIKI EFEKTYWNOŚCI	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	48	2	48	2	48	2
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	16	7	15	7	15	7
	Razem		9		9		9
IV. WSKAŹNIKI ZADŁUŻENIA	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	10%	10	11%	10	12%	10
	Wskaźnik wypłacalności	0,14	10	0,15	10	0,16	10
	Razem		20		20		20
łączna wartość punktów			49		49		49

TABELA PUNTÓW OGÓŁEM ZA LATA 2025-2028

Wskaźniki	2025	2026	2027	2028
Wskaźnik zyskowności netto (%)	0	0	0	0
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0	0	0	0
Wskaźnik zyskowność aktywów (%)	0	0	0	0
Wskaźnik bieżącej płynności	10	10	10	10
Wskaźnik szybkiej płynności	10	10	10	10
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	2	2	2	2
Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	7	7	7	7
Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	10	10	10	10
Wskaźnik wypłacalności	10	10	10	10
RAZEM	49	49	49	49

**Raport o sytuacji ekonomiczno – finansowej za 2025 r.
dla Regionalnego Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa
im. prof. dr hab. Tadeusza Dorobisza we Wrocławiu**

IV. Informacje o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową.

1. Regulacje płacowe powodujące wzrost kosztów.
- 1.2. Regulacje płacowe pracowników wykonujących zawody medyczne.
- 1.3. Sytuacja na rynku pracy.

Według projektu „Wieloletnich założeń makroekonomicznych na lata 2026-2030” wzrost płac w ujęciu nominalnym wyniesie w 2026 - 6,0 % a bezrobocie 5,9%, co będzie miało bezpośredni wpływ na wzrost oczekiwań płacowych oraz wzrost kosztów pozyskania nowych pracowników. Największy wzrost kosztów w 2025 r. stosunku do roku ubiegłego odnotowany został w pozycjach: usługi obce, wynagrodzenia i świadczenia na rzecz pracowników. Te trzy pozycje kosztowe są ściśle powiązane z ciągle rosnącą presją płacową na rynku pracy, zwłaszcza wśród deficytowych specjalności medycznych.

2. Zmniejszenie zapotrzebowania podmiotów leczniczych na krew i jej składniki w związku z wprowadzeniem nowoczesnych, małoinwazyjnych procedur medycznych.
3. Zmiana wysokości opłat za krew i jej składniki wydawane do podmiotów leczniczych. Niepewność zrealizowania planowanych przychodów związana z brakiem wiedzy co do wzrostu cen.
4. Sytuacja podmiotów leczniczych i jej wpływ na terminowe regulowanie należności (tworzenie odpisów), stabilność polityki kursów walut.
5. Sytuacja geopolityczna i makroekonomiczna związana z wybuchem wojny w Ukrainie i trwającym konflikcie na Bliskim Wschodzie powoduje trudne do oszacowania skutki.

V. Podsumowanie.

Analizując poszczególne pozycje rachunku zysków i strat w prognozowanym okresie należy zwrócić uwagę na kroczącą poprawę wyniku finansowego. Wpływ na przyrost kosztów działalności operacyjnej związany jest w znaczącej mierze z czynnikami zewnętrznymi i makroekonomicznymi (m.in. inflacją, silną presją płacową, niedoborem wykwalifikowanych kadr, formalno-prawnymi zobowiązaniami do regulacji wynagrodzeń, wzrostem kosztów materiałów medycznych, usług zewnętrznych, mediów). W aspekcie przychodowym Centrum pozbawione jest możliwości pozyskiwania dodatkowych przychodów w zakresie działalności komercyjnej. Wysokość opłat za krew i jej składniki reguluje rozporządzenie, sprzedaż nadwyżek osocza jest rozstrzygana w postępowaniach konkursowych.

Regionalne Centrum Krwiodawstwa i Krwiolecznictwa im. prof. dr hab. Tadeusza Dorobisza we Wrocławiu prezentuje stabilną sytuację finansową utrzymywaną od wielu lat co znajduje odzwierciedlenie w prezentowanych wskaźnikach płynności. Z uwagi na fakt finansowania się głównie funduszem własnym Centrum zachowuje płynność na wysokim poziomie. Strata netto w 2025 roku nie wpływa w sposób istotny na zdolność Centrum do kontynuowania działalności. Centrum posiada dobre zaplecze sprzętowe, infrastrukturę i doświadczony zespół pracowników, który zapewnia bardzo dobrą jakość obsługi, co od lat potwierdzają certyfikaty jakości.

Wrocław 15.05.2026 r.

Dyrektor